



Ministero della Cultura

ISTITUTO CENTRALE PER LA PATOLOGIA DEGLI ARCHIVI E DEL LIBRO

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023

Il Bilancio Consuntivo dell'esercizio finanziario 2023 è stato predisposto secondo i criteri già adottati per l'esercizio 2022 e tenendo conto del passaggio dell'Istituto Centrale per la Patologia degli Archivi e del Libro (in breve I.C.P.A.L.) al regime di autonomia speciale ai sensi del D.P.C.M. n.169 del 02/12/2019.

L'attività istituzionale dell'I.C.P.A.L., incentrata sulla costante cura e valorizzazione dei beni culturali presenti sul territorio nazionale, si caratterizza in particolar modo per la conservazione e il restauro del patrimonio archivistico, librario, digitale, fotografico e cinematografico.

Nell'ambito delle attività svolte dall'Istituto riveste notevole importanza e prestigio l'attività didattica a carattere universitario svolta dalla Scuola di Alta Formazione e Studio, la cui finalità è l'insegnamento delle tecniche da adottare per il restauro del patrimonio archivistico e librario.

La fase iniziale dell'esercizio finanziario 2023 ha confermato l'aumento dei prezzi delle materie prime utilizzate in ogni settore dell'economia, pertanto l'I.C.P.A.L. ha cercato di svolgere le proprie attività istituzionali nell'ottica di un contenimento dei costi tale da garantire, in ogni caso, un miglioramento e un'ottimizzazione dei servizi offerti soprattutto in ambito didattico e nel campo del restauro.

Un problema, già evidenziato negli anni passati e solo in misura parziale risolto nel corso del 2023, è quello della forte differenza tra le risorse umane assegnate e quelle previste dalla dotazione organica. Tuttavia questo Istituto ha posto in atto tempestivamente ed efficacemente azioni necessarie a sopperire alle carenze di organico, in modo da assicurare comunque la buona azione amministrativa. Per quanto attiene in particolare il corretto svolgimento delle attività amministrative, di bilancio e le attività di restauro e di diagnostica, nel corso dell'anno 2023, l'I.C.P.A.L. ha utilizzato nuovamente sia i volontari messi a disposizione dall'Associazione di volontariato "Avaca" sia il personale proveniente dalla società "Ales Spa". Sono stati, inoltre, contrattualizzati per 1 anno 4 unità di Restauratori al fine di poter rispondere alle numerose richieste di interventi conservativi e di restauro. Dunque considerando positiva la valutazione dei servizi complessivamente erogati da Ales e verificata la necessità di continuare ad avvalersi di essi anche nel corso del 2024, sul finire dell'anno si è proceduto ad un rinnovo del contratto, chiedendo altresì un incremento delle unità operative da

sette (7) a nove (9), potendole impiegare sia nel settore amministrativo - gestionale, sia nel settore della tutela e conservazione preventiva del settore archivistico - librario.

Le attività alle quali si è dato maggiore seguito nel corso dell'anno 2023 sono quelle legate all'insegnamento del restauro in ambito di beni archivistici e librari, fotografici, cinematografici e digitali tramite il corso quinquennale professionalizzante della Scuola di Alta Formazione e Studio equiparata alla Laurea magistrale LR-M02 "Conservazione e restauro dei beni culturali. Non di secondaria importanza l'individuazione di metodologie e definizione di norme tecniche per il restauro e la conservazione a lungo termine del patrimonio archivistico e librario su qualunque supporto, inclusi i beni fotografici e cinematografici. I laboratori di restauro hanno eseguito interventi di restauro sia per finalità strettamente conservative sia per finalità di ricerca e studio, avvalendosi della collaborazione di personale esterno, cercando così di sopperire alla riduzione di personale qualificato nel settore scientifico e conservativo.

Di notevole rilievo per la valorizzazione dell'I.C.P.A.L. è stata l'attività svolta per il progetto di riordino, schedatura e inventariazione del materiale archivistico conservato nell'archivio storico dell'Istituto. Obiettivo di tale lavoro è stato quello di organizzare l'archivio storico in vista di possibili futuri progetti di digitalizzazione.

Di notevole importanza il lavoro di digitalizzazione del patrimonio fotografico dell'I.C.P.A.L. e del Centro di fotoreproduzione, legatoria e restauro (CFLR). Il progetto ha perseguito l'obiettivo di rendere il patrimonio fotografico dell'Istituto ordinato, schedato e digitalizzato per consentirne la consultazione online attraverso il link "Fototeca" presente sul sito web dell'I.C.P.A.L.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, è opportuno ribadire che l'Istituto è consegnatario del complesso di immobili sito in via Milano n. 76 al cui interno è presente oltre l'Icpal sia la Direzione Generale Educazione, Ricerca e Istituti culturali, che l'Istituto di Storia Antica. Gli immobili sono costituiti da tre palazzine che sono state sottoposte nel corso dell'anno a manutenzioni ordinarie e straordinarie, tali da garantirne la corretta conservazione, preservandole dal trascorrere del tempo.

Un'attenzione particolare è stata riservata al giardino storico che ha richiesto e richiede una quotidiana cura per mantenerne intatta l'unicità e la rarità di talune specie arboree.

Sul finire dell'esercizio 2023 si è dato avvio a lavori di manutenzione straordinaria e di particolare urgenza programmati negli anni precedenti e solo parzialmente svolti. In particolare gli interventi riguardano i terrazzi e i tetti di una delle palazzine del complesso al fine di preservarne gli ambienti da infiltrazioni di acqua piovana, tale intervento si protrarrà nel corso dell'esercizio successivo. È stato oggetto di attenzione anche il tema dell'efficientamento energetico degli immobili, la sostituzione dell'impianto di illuminazione per garantire una riduzione dei consumi energetici e la

relativa riqualificazione. Tali lavori proseguiranno e verranno incrementati nel corso dell'anno 2024 con l'installazione dell'impianto fotovoltaico della Palazzina B dove hanno sede la Scuola di Alta Formazione e i Laboratori di Restauro.

È stata altresì implementata la realizzazione dei contenuti e strumenti per facilitare l'accesso al sito web istituzionale, per migliorarne la navigabilità e l'utilizzo da parte degli utenti.

Dal punto di vista dell'azione amministrativa, gli obiettivi principali del 2023 che si cercherà di incrementare nel corso del 2024, sono stati il miglioramento dell'organizzazione e del funzionamento dell'amministrazione, tramite il corretto e tempestivo svolgimento dell'attività di competenza di questo Istituto, il miglioramento della capacità di spesa e la tempestività dei pagamenti; la massima attenzione alla pianificazione e alla razionalizzazione delle risorse finanziarie, strumentali e umane da impiegare.

Nel corso dell'anno 2023 si sono rese necessarie delle opportune variazioni di bilancio anche per far fronte a delle nuove spese di bilancio legate al neo insediamento del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti, tali spese verranno affrontate sempre nell'ottica di un continuo miglioramento dell'operatività dell'Istituto stesso.

Roma, 22/04/2024

IL DIRETTORE
Dott.ssa RANIOLO AURORA